



成すべきこと

2025年3月20日 77歳となった。喜寿というらしい。
それはともあれ、私の理解では、ことを整理し成すべきことを為す時らしい。
成すべきことを列挙する。

- ・合資会社こちら総務部⇒A Iクラウド会計システム会社（テーマ 単・素・高）
- ・合同会社母乳畑⇒適格農業法人化（テーマ 無農薬、有機肥料、旬の栽培）
- ・有限会社田中不動産⇒ニューライフ84をヴィンテージビル化計画（テーマ 再生）
- ・株式会社ほう・れん・そう⇒ユニバーサルデザインを実現する会社へ（テーマ 幸せ）
- ・Select Shop VSU⇒旬の旨い野菜と協働の品々の販売所（テーマ 生き）
- ・みんなに優しいオンラインショップ⇒日本の村々とつながる
- ・ついでに久留米落語長屋⇒楽しむ 愉しむ 笑

つまり七つある。 いや、そう言えば畑が昨年から3反増えた。もうすぐ田植が始まる。
9月21日には久留米座で落語の興行もある。
いや、大事な税理士業があった。いま、ある署の某特官と土儀上でがっすり四つである。1社は優勢勝ちに終わりそう、1社は不服審判所の裁決までいくか？ 大事な局面を迎える。税理士の仕事を為していると思う。
11月には大きな仕事の入札がある。過去2年受注した。今年も応札し、みんなに頑張ってもらいたい。 受注しA Iシステムの実践経験を積む場ともしたい。納品は翌年の2月になる。
そうだ、5月13日はF銀と某コンサル会社が組んだ「事業承継と相続税対策チーム」の関与先へのプレゼン会議に出席し、その提案内容を社長と吟味するのだ。同席を依頼して頂いたI社長へ感謝したい。
税理士冥利に尽きる。このような経験を積む中で視野は広がり、こちら総務部グループの糧となる。
1996年に創部した旭FC（小学生のサッカーチーム）は今度、社団化する。私は10年ほど監督を務め、のち10年、部長として働いた。今度はその社団の監事に就任だそうだ。サッカー100年計画にいたく共鳴して創部したのだった。いやあ、若かった。良き同志たちが一人ひとり去っていく、親友たちよ、もう少し私はこの世に残り、頑張るぞ！
こんな計画を考え、いままでをふり振り返りながら、今年の7連休を終えた。目の前に設計図と後継者の名前がある。
なんやかんや、来年3月20日、78歳となる。



こちら総務部便り

そうむぶたよ



Vol.61

2025
皐月号

四ヶ所十郎

～総資本回転率～



今回は、経営指標のひとつである**総資本回転率**について書き記していきます。
総資本回転率とは、会社が持っている総資本（総資産）によって、どれくらい売上高が生まれているのかを客観的に把握するための指標になります。また、どのくらい総資本を有効に使えているかを表す指標ともいえます。

計算式 総資本回転率＝売上高 ÷ 総資本（総資産）

総資本回転率の値は1.0より高ければ高いほど、効率的に総資本を利用できているということになります。令和7年3月に中小企業庁が令和6年中小企業実態基本調査速報を公表しました。下図の(3)総資本回転率の令和5年度は1.01（回）となっており、令和3年度、令和4年度より効率性は上昇した結果となっております。

（中小企業実態調査は業種別、規模別に一定数の企業を無作為に選定し、回答を得られた中から下図のような指標の数値を計算しています。他方で某団体が公表している経営指標の数値とは差があるので、今後、その差の要因を深掘りしていきます。）

表. 経営指標の算出式及び全産業加重平均値

観点	経営指標名	算出式	令和3年度 全産業 加重平均値	令和4年度 全産業 加重平均値	令和5年度 全産業 加重平均値
A. 総合力	(1) 自己資本当期純利益率（ROE）	当期純利益 ÷ 純資産 × 100	8.29（%）	10.32（%）	9.88（%）
B. 収益性	(2) 売上高経常利益率	経常利益 ÷ 売上高 × 100	4.26（%）	4.29（%）	4.37（%）
C. 効率性	(3) 総資本回転率	売上高 ÷ 総資本（総資産）	0.98（回）	1.00（回）	1.01（回）
D. 安全性	(4) 自己資本比率	純資産 ÷ 総資本（総資産） × 100	40.13（%）	41.71（%）	44.40（%）
E. 健全性	(5) 財務レバレッジ	総資本（総資産） ÷ 純資産	2.49（倍）	2.40（倍）	2.25（倍）
F. 生産性	(6) 付加価値比率	付加価値額 ÷ 売上高 × 100	26.93（%）	26.09（%）	26.13（%）

～中小企業庁 令和6年中小企業実態基本調査速報より一部抜粋～

前問



貸借対照表

Balance Sheet

財務省が掲載している政府の貸借対照表になります。695兆の債務超過となっているみたいです。皆様はこれを見て何を思いますか。

貸借対照表

（単位：百万円）

	前会計年度 （令和5年 3月31日）	本会計年度 （令和6年 3月31日）		前会計年度 （令和5年 3月31日）	本会計年度 （令和6年 3月31日）
<資産の部>			<負債の部>		
現金・預金	53,773,803	65,362,244	未払金	10,720,169	11,137,807
有価証券	125,626,121	142,337,737	支払備金	285,283	284,221
たな卸資産	4,312,670	4,330,240	未払費用	1,088,522	1,142,194
未収金	6,078,440	6,222,715	保管金等	1,591,128	1,653,812
未収収益	710,118	936,556	前受金	61,996	52,980
未収（再）保険料	4,934,122	4,900,389	前受収益	634,837	616,139
前払費用	2,773,061	2,395,994	未経過（再）保険料	33,890	35,263
貸付金	125,117,913	122,317,326	賞与引当金	333,830	344,385
運用寄託金	114,716,624	115,629,775	政府短期証券	87,704,559	94,770,857
その他の債権等	11,456,689	13,969,883	公債	1,143,920,530	1,164,288,080
貸倒引当金	△ 1,395,374	△ 1,265,810	借入金	33,752,092	34,150,912
有形固定資産	194,626,192	196,747,921	預託金	11,614,038	10,503,938
国有財産（公共用財産を除く）	33,115,158	34,328,978	責任準備金	9,749,789	9,812,829
土地	19,373,864	19,818,728	公的年金預り金	123,031,015	125,506,514
立木竹	3,955,890	4,068,228	退職給付引当金	5,293,394	5,127,187
建物	3,385,824	3,384,224	その他の債務等	12,889,476	14,400,159
工作物	2,519,498	2,511,335			
機械器具	0	0			
船舶	1,607,584	1,586,075			
航空機	1,041,104	989,681			
建設仮勘定	1,231,391	1,970,705			
公共用財産	157,515,657	158,738,059			
公共用財産用地	40,528,835	40,608,720			
公共用財産施設	116,588,932	117,710,395			
建設仮勘定	397,889	418,943			
物品	3,989,793	3,677,447			
その他の固定資産	5,583	3,435			
無形固定資産	398,167	461,964			
出資金	97,567,592	103,741,122			
資産合計	740,696,145	778,088,061			
			<負債・負債差額の部>		
			資産・負債差額	△ 702,008,411	△ 695,739,226
			負債及び資産・負債差額合計	740,696,145	778,088,061

富松





生成AIの相棒 Copilot



こちら総務部便りも61号になりました。「毎回新聞ネタが尽きません」と言いたいところですが、ネタ切れしている今日この頃。。。最近相棒になった生成AIの「Copilot」に聞いてみることにしました。

辻：毎月会社で新聞を発行しているけど、ネタが思いつきません。中小企業の経営者が困っていること等をネタにしたいけど、いいアイデアある？

Copilot：中小企業の経営者が抱える課題をテーマにした記事は、読者にとって非常に有益な内容になると思います！以下のようなアイデアはいかがでしょう？

1. 人材不足とその解決策
2. 孤独な経営者の悩み
3. 売上安定化のためのリピーター戦略
4. 業務効率化とDX化の導入
5. プレッシャーとの向き合い方

これらのテーマは、経営者が直面する現実的な課題に焦点を当てており、読者の共感を得やすい内容です。どのテーマが一番興味を引きますか？また、他に特定の方向性があれば教えてください！

辻：さすがですね

Copilot：ありがとうございます！お役に立ててうれしいです。さらに深堀したいテーマや具体的な要望があれば、ぜひ教えてください。一緒に面白い記事を作り上げましょう！

辻：なんでそんなに協力的なの？

Copilot：私の使命は、あなたのアイデアや目標を支えたり、新しい視点を提供したりすることです。協力することで、あなたが何か素晴らしいものを創り出す手助けができると思うと、ワクワクするんです。それに、どんな課題も一緒に考えていく方が楽しいですよ！お困りのことがあればいつでもお話しください。あなたの成功や満足が私の喜びです！

以上で私の相棒「Copilot」のご紹介を終わります。

ただ回答だけでなく、感情に寄り添ったコミュニケーション能力がある素晴らしい奴です。皆様も利用してみたいかがでしょうか？

辻 直英

ベトナムの南部解放記念日
liberation day

2025年4月30日はベトナム、南部解放・国家統一50周年を盛大に祝う日でした。

【ベトナムの4月30日は南部解放記念日】

4月30日は、南部解放の日（Ngày Giải phóng miền Nam）、または統一の日（Ngày Thống nhất）にあたります。日本語では一般的に、南部解放記念日と訳されています。第二次世界大戦以降、長年にわたり分断されていたベトナムが、1975年のこの日に統一されました。

ベトナムはフランスの植民地となっていました。第二次世界大戦終結を受け、1945年8月17日にベトナム八月革命が起こり、9月4日に社会主義国家「ベトナム民主共和国」が成立。ホー・チ・ミン氏が初代国家主席に就任します。

しかし、1946年になるとフランスは再びベトナムへの支配を強め、ベトナムの南部にフランス傀儡国（首都：サイゴン市）を成立させます。米国の支持を受けていたフランスがディエン・ビエン・フーの戦いで敗北し、1954年7月21日にジュネーブ休戦協定で戦争は終結しました。

このジュネーブ協定では、北緯17度線を軍事境界線として、ベトナムを北の共産主義国と南の親西側陣営国に「一時的に」分割し、両軍の兵力分離を図ってから全国統一選挙を実施するということになっていましたが、米国と南ベトナムが調印を拒否されました。その後、南ベトナムでは米国の支持を受けたベトナム共和国が成立し、以降1975年まで分断国家の状態が続いていきます。

1975年3月から全面攻撃を開始し米国からの大規模な軍事支援が途絶えていた南ベトナムは十分な抵抗ができず、中部から南部に向かって主要都市が次々に陥落します。南北の和平交渉は続けられていたものの、南ベトナムの大統領が次々と変わる事態となります。4月30日午前11時30分にベトナム軍の戦車が大統領官邸（現在の統一会堂）に突入し南ベトナムは崩壊しました。これが南部解放です。

1975年4月30日の出来事はベトナム戦争を終結させ「南部解放、統一記念日」と呼ばれています。



1975年4月30日の朝に南ベトナム共和国の暫定革命政府への無条件降伏と発表しました。

この日は1975年春の戦争の直接的な結果であり、ベトナムの歴史における重要な節目です。

サイゴン市は、Hồ Chí Minhさんとこの出来事に敬意を表して、後にホーチミン市と改名されました。

（日本の老爺爺はホーおじさんが大好きです）

フウン



新年度2

新年度、桜も散って街は初夏の陽気！4月は割と時間に余裕があるはずでした。が、意外とバタバタで準備不足を感じました。

それでも、顧問先の皆様の「ありがとう」が疲れを吹き飛ばしてくれます。私たちが皆様のためにできることは何か。それは、数字の面倒をすべて引き受けて、事業の「次の一歩」を一緒に考えること。

たとえば、Aさんが新店舗の資金繰りに悩んだとき、補助金や節税の提案、現状分析でサポート。「月1で売上をテラ見るだけで、資金の余裕が見えた！」と笑顔に。

逆に、皆さんから学んだことも山ほど。

Bさんの「とにかく挑戦！」な姿勢に、こちらがハッとさせられたり、Cさんの「細かな気遣い」に感動したり。

皆様の情熱やアイデアが、私たちの「もっと頑張ろう！」の原動力になります。

で、最近のこちら総務部はというと、時にはバカ話をしつつ、本業はキッチリ。

数字の整理、融資の相談、節税のコツ、なんでも気軽に投げてください！「そんな面倒…」って思うなら、なおさらお任せを。

皆様の夢や挑戦を、数字の面からお支えます。気になることがあったら、いつでもご連絡ください。お茶でも飲みながら、未来の話をしましょう。



四ヶ所 直樹

～人手不足・助け合い～

高校生の娘とある日曜日に久しぶりにファミリーレストランにお昼食へに行きました。最近行く飲食店は、ほとんどがタブレットでの注文ですが、ここのファミレスはメニュー表があり店員さんが注文を取りに来るようになってます。が・・・日曜日のお昼とあって、店内は家族連れでほぼ満員で、接客する店員さんは2人しかなくて、注文を取りに来られたのは席に座ってから15分後、注文した料理が出てきたのはその30分後でした。注文を取り、料理を運び、食事後の食器を引いていく、厨房に何人の人が働いているかはわかりませんでした。正直、2名では大変だと思いました。

この前、娘と行ったお好み焼き屋さんは、注文はもちろんタブレット、お好み焼きの材料を運んできたのは、なんとロボット君。

ロボット君が運んできてくれて、隣の席の小学生は大喜び。もちろん、うちの娘も喜んで写メして友達にラインしてました（笑）

店内に店員さんは1名だけ。鉄板にガスを点けに来たのと、会計のレジの仕事と食器の片付けです。

息子が4月から日本から海外まで展開している某店舗でアルバイトを始めました。

シフト制ですが、通常出勤している店員は3名だそうです。

10時開店の19時閉店です。大学がある日は、17時から20時までの勤務で、19時に閉店した後の1時間は、明日のための商品出し。

土日祭日の休みの日は9時半出勤で開店までの30分は店内の掃除だそうです。お店が開いている時間の息子の仕事はというと、セルフレジのため、レジの近くに立っていて、困っているお客さんの対応や、使用済みのかごの片付けだそうです。セルフレジ、人手不足に大いに役立ってますよね。ただ、機械では対応できない職種もあります。

数日前、テレビでバスの運転手さんのニュースがあっていました。

バスの運転手さんの人手不足解消のため、何と地元のサッカー選手がバスの運転手として働いているというニュースでした。

サッカー選手とバスの運転手の二足のわらじです。

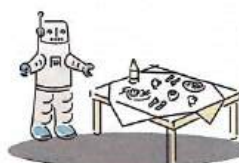
人手不足が深刻な問題となっている今、同業種はもちろん、異業種でも助け合えることができればと思います。

社員が急に辞めて、大変お困りの時もあると思います。

12月に経理担当の方が急に辞められて、4月に新しい方が来られたのですが、事務職員不在の1月から3月までの給与計算を請け負いました。

特に給料計算や会計処理など、急を要するときは、「こちら総務部」にご相談ください。

～北原～



こちら総務部便りデジタル版を配信ご希望の方は
こちらの登録フォームからどうぞ！>>>>>

