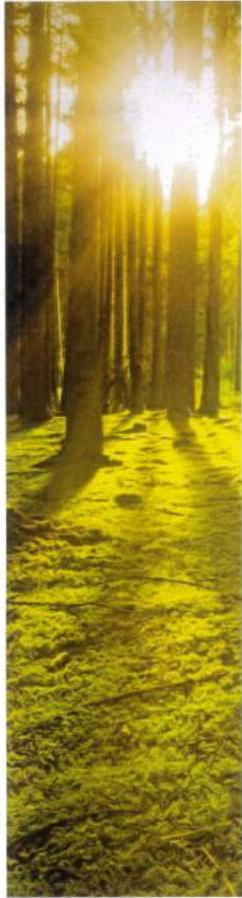


「ぴっかぴっか」の決算書と「DX」



毎年、決算期になると当社のお客様へお渡しする決算書をこう呼び、HPに「商品名」として掲載しています。ここは、過去の成果を記録した「決算書」に新緑の芽が育まれていることを表現するのに「ぴっかぴっか」が適切かなあ、と考えています。

今年の6月期の決算書からは従来の決算書に加えて、「**決算調書**」を付加してお渡ししています。

「決算調書」には

1. 営業報告書(今期の決算報告+営業成績+外部環境+内部環境+ロカベン総合評点の推移+信用格付評点の推移+等等の概略書)
2. ローカルベンチマーク(以下ロカベンといいます。)総合評点(自社の総合評点がA,B,C,Dの4段階で過去3年を表示します。)
3. 信用格付評点は正常先、要注意先、破綻懸念先等のどのレベル(過去3年)かを表示しています。
4. 各勘定科目の監査結果が記載されています。
5. 必要の都度、株式評価調書

いままでは口頭であったものを資料として今後はお渡ししていきます。ぜひ、ご活用をお願いいたします。

ロカベンと信用格付には今まで管理会計で皆様が学ばれた指標がいっぱい記載されています。

自社のどの指標がロカベンのAランク(24点以上)、Dランク(12点未満)という結果をもたらしているか、信用格付の正常先、破綻懸念先という結果をもたらしているか!改善点が明確に把握できます。今後、経営デザインシートも加えていく予定です。

ロカベン評点と信用格付評点の過去の決算期分のご用命を担当者に頂ければ、すぐにお渡しできます。どうぞご活用ください。

DXについて

デジタルトランスフォーメーションDX(人口知能や情報技術、インターネット等のデジタルを活用する「X(改革)」)に当社も挑戦します。

「紙の单なるデジタル化だと思ったこと」が結局、従来の様々なシステムに根本的な変革をもたらすことになります。

この紙を電磁的データに変えたら、どこがどう変わっていくのか、ぜひ、フローチャートを作って見える化しましょう。

従来のシステムがどう変わらざるを得ないかを意識しましょう。

来年10月1日施行のインボイス制度、翌々年1月1日施行の電子帳簿保存義務化(電子取引のみ、紙文書は除く。)にも対応できます。

四ヶ所十郎

忘れない為にどう記憶するか②

前回は、「記憶するために忘れる」と題して、忘れるメカニズムと記憶のメカニズムについてご説明しました。今回は実践編として「忘れない為にどう記憶するか」記憶術についてご紹介したいと思います。

1. 場所法

この「場所法」はノーベル賞を受賞した研究によって、「場所」は人間の生存本能に関わる情報であり、最も忘れない記憶として、脳科学的に証明されています。場所法とは、情報と場所を結びつけ、すばやく確実に覚える記憶術。自宅や通勤・通学路、オフィスや学校などの見慣れた風景を「記憶の置き場所」にします。

例えば、【牛乳】【豚肉】【ポン酢】の3つを覚えたい場合、それぞれを自宅の各部屋に配置し、【牛乳】を【寝室】に置く、【豚肉】を【トイレ】に置く、【ポン酢】を【風呂場】に置く……という状態をイメージします。すると、その場所の風景を手がかりに、各アイテムの情報を思い出せるのです。

2. エピソード記憶

場所法に「エピソード記憶」を加える事で、脳=海馬に更に長期記憶として保存させやすくなります。「エピソード記憶」とは、イベント(出来事)と感情がセットになった記憶のことです。実はこの「場所法」に「エピソード記憶」を加える事は自然とみんながやっています。特にわかりやすいエピソード記憶は恋愛感情です。

初恋の人と一緒にいった映画デート、初めての彼女といった花火大会、その他にも家族旅行や友人と喧嘩、部活動やスポーツ大会での出来事などは強く記憶に残っていますよね。これらは初恋の相手とのデートで着ていく服や話す話題が途切れないように話す事を考えたりしてドキドキしていた感情、小学生の頃、毎年家族で行っていた温泉旅行での楽しい感情、夏の甲子園で自分のエラーで負けてしまった悔しい感情…

記憶を引き出せばキリがありませんが、感情が混ざっている記憶は海馬が大切だと判断し、長期記憶として残っています。逆に、その記憶から感情を抜き取る事ができれば、海馬は「不必要」と判断し、「忘れる」事ができます。とは言っても、言葉でいう程、感情を抜き取るというのは決して簡単な事ではありませんよね。ですので、多くの人は新たな感情で上塗りをして、忘れない感情を薄めたりする事で、長期記憶を抜け出そうとするわけです。それ程、「エピソード記憶」の力は強力です。もし覚えたい事で感情とセットにする事が難しい時は、好きな食べ物を食べたり、好きな音楽を聴くなどして、その時に感じた感情と一緒に記憶すると効果的です。

ぜひ、強力なエピソード記憶の力を活用してみてください。

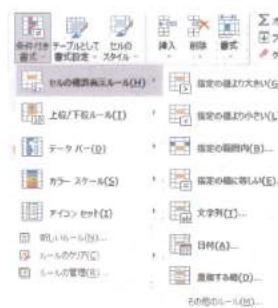
辻直英

Excel の条件付き書式を使いこなして業務効率をアップする

今回は、Excel を使いこなす上で条件付き書式についてご紹介いたします。条件付き書式には色々な使い方がありますが、業務に役に立つ機能を2つご説明いたします。

1. 重複したデータを見つける

Excel でデータを管理する際、入力するデータの量が多くなるほどミスもしがちです。さまざまな種類のミスがありますが、その中でも頻発しやすいのが、データを重複させてしまうことです。



Excel では、条件付き書式を使用すれば、難しい関数を使用しなくてもすぐに重複したデータを見つけることができます。重複している可能性があるデータを開きます。

重複をチェックしたいセルをすべて選択状態にしたら、画面上部に表示されているメニューの中から「条件付き書式」を選択します。左の図のように「重複する値」を選択してくださいと、重複するセルが違う色に変わります。

2. 特定の条件を満たすデータを把握する

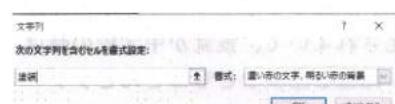
例えば、下記の図のような工事収入管理表で工事名の中から塗装工事の総計金額のみを把握したいとします。



関数を使用してデータを抽出することができますが、条件付き書式を使用すればすぐに把握することができるのでオススメです。

まず、抽出したいデータを含むセルを選択状態にして、画面上部のメニューから「条件付き書式」をクリックします。

表示されたメニューの中から「セルの強調ルール」を選択、続いて「指定の値に等しい」をクリックします。



「文字列」ボックスが表示されますので、「塗装」を入力します。

OK をクリックすると下記の図のように「塗装」が入る工事が違う書式に変わります。セルの色で並び替えてから塗装工事の収入金額の合計が簡単に出せます。

工事収入管理表			
日付	工事名	料金	合計
R1.01	新築工事	20,000	
R1.02	(H1) 建て替え R1.03	43,000	
R1.04	内装工事	340,000	
R1.05	外装工事	90,000	
R1.06	新築工事	18,000	
R1.07	新築工事	369,000	
R1.08	新築工事	220,000	
R1.09	新築工事	100,000	
R1.10	新築工事	70,000	
R1.11	新築工事	21,000	
R1.12	新築工事	21,000	
R1.13	新築工事	21,000	
R1.14	新築工事	21,000	
R1.15	新築工事	21,000	
R1.16	新築工事	21,000	
R1.17	新築工事	21,000	
R1.18	新築工事	21,000	
R1.19	新築工事	21,000	
R1.20	新築工事	21,000	
R1.21	新築工事	21,000	
R1.22	新築工事	21,000	
R1.23	新築工事	21,000	
R1.24	新築工事	21,000	
R1.25	新築工事	21,000	
R1.26	新築工事	21,000	
R1.27	新築工事	21,000	
R1.28	新築工事	21,000	
R1.29	新築工事	21,000	
R1.30	新築工事	21,000	
R1.31	新築工事	21,000	
R1.32	新築工事	21,000	
R1.33	新築工事	21,000	
R1.34	新築工事	21,000	
R1.35	新築工事	21,000	
R1.36	新築工事	21,000	
R1.37	新築工事	21,000	
R1.38	新築工事	21,000	
R1.39	新築工事	21,000	
R1.40	新築工事	21,000	
R1.41	新築工事	21,000	
R1.42	新築工事	21,000	
R1.43	新築工事	21,000	
R1.44	新築工事	21,000	
R1.45	新築工事	21,000	
R1.46	新築工事	21,000	
R1.47	新築工事	21,000	
R1.48	新築工事	21,000	
R1.49	新築工事	21,000	
R1.50	新築工事	21,000	
R1.51	新築工事	21,000	
R1.52	新築工事	21,000	
R1.53	新築工事	21,000	
R1.54	新築工事	21,000	
R1.55	新築工事	21,000	
R1.56	新築工事	21,000	
R1.57	新築工事	21,000	
R1.58	新築工事	21,000	
R1.59	新築工事	21,000	
R1.60	新築工事	21,000	
R1.61	新築工事	21,000	
R1.62	新築工事	21,000	
R1.63	新築工事	21,000	
R1.64	新築工事	21,000	
R1.65	新築工事	21,000	
R1.66	新築工事	21,000	
R1.67	新築工事	21,000	
R1.68	新築工事	21,000	
R1.69	新築工事	21,000	
R1.70	新築工事	21,000	
R1.71	新築工事	21,000	
R1.72	新築工事	21,000	
R1.73	新築工事	21,000	
R1.74	新築工事	21,000	
R1.75	新築工事	21,000	
R1.76	新築工事	21,000	
R1.77	新築工事	21,000	
R1.78	新築工事	21,000	
R1.79	新築工事	21,000	
R1.80	新築工事	21,000	
R1.81	新築工事	21,000	
R1.82	新築工事	21,000	
R1.83	新築工事	21,000	
R1.84	新築工事	21,000	
R1.85	新築工事	21,000	
R1.86	新築工事	21,000	
R1.87	新築工事	21,000	
R1.88	新築工事	21,000	
R1.89	新築工事	21,000	
R1.90	新築工事	21,000	
R1.91	新築工事	21,000	
R1.92	新築工事	21,000	
R1.93	新築工事	21,000	
R1.94	新築工事	21,000	
R1.95	新築工事	21,000	
R1.96	新築工事	21,000	
R1.97	新築工事	21,000	
R1.98	新築工事	21,000	
R1.99	新築工事	21,000	
R1.100	新築工事	21,000	
R1.101	新築工事	21,000	
R1.102	新築工事	21,000	
R1.103			



電子帳簿保存法への対応

先月はコロナにかかってしまい、お休みさせていただきました。濃厚接触者としての待機期間を含めると18日間も自宅隔離されておりました。症状自体は大したことなくもう全快しております。ご心配おかけしました。

さて、前号の続きです。電子取引の保存要件と対応方法について記載していきます。

電子取引の『保存要件』

要件1. 関係書類の備え付け

システムの概要を記載した書類を備え付ける。

(例: システム基本設計書、システム概要書など)

画面や書面に速やかに出力できるようになっていれば、オンラインのマニュアルやヘルプ機能で代えてもよい。

要件2. 見読性の確保

保存しているデータを速やかに出力できるよう、PCとディスプレイを備え付ける。モニタのサイズや台数には要件はない。

要件3. 検索機能の確保 (3つのすべて)

1. 日付・金額・取引先の3つの項目で検索ができること。

2. 日付金額は、範囲を指定して検索ができること。

3. 二つ以上の任意の記録項目を組み合わせて、検索条件を設定できること。

【備考】

税務職員からの求めに応じて一括ダウンロードができるようにしている場合は、上記要件3の2と要件3の3は不要。

※AND検索でOK。OR検索までは求められない。

要件4. 保存上の措置 (4つの内のいずれか)

1. タイムスタンプが付与された書類の受領

2. タイムスタンプの付与

3. 訂正削除の記録が残る／訂正削除ができないシステムの利用

4. 訂正削除の防止に関する事務処理規程の備え付け



『検索機能の確保』の3つの対応方法

1. 検索要件に対応したシステムを利用する

3つの検索項目（日付・金額・取引先）の入力さえクリアできればOK

2. ダウンロード可能な状態にしてファイル名で運用する

税務職員の求めに応じて一括ダウンロードができるようにしておく

ファイル名に日付・金額・取引先を入れる

【ファイル名の例】

2021年1月31日に(株)国税商事から受領した110,000円の請求書のPDFデータの場合→20210131_(株)国税商事_110000.pdf

3. “索引簿”を作成して検索に対応する

索引簿でファイルと関連付け、検索できるようにする。

索引簿（サンプル）

連番	日付	金額	取引先	備考
①	20210131	110,000	(株)国税商事	請求書
②	20210210	330,000	国税工務店(株)	注文書
③	20210228	330,000	国税工務店(株)	領収書

いかがでしたでしょうか。なかなか大変そうですね。次号では現時点での対応をまとめたいと思います。

四ヶ所直樹



* * *～子供に学ぶ～* * *



今は、ほとんどの方がスマートフォン（略してスマホ）を持ってあると思いますが使いこなせている人はどのくらいいるのでしょうか？私も、年齢の割には、いろんなアプリを入れて、活用していると思っていたのですが子供が、夏休みの宿題をしているのをみて驚きました。

高校生と中学生の子供は、学校から一人1台づタブレット（iPad）が支給されていて今月の行事予定、台風時等の緊急連絡、明日の時間割、宿題などすべてタブレットに連絡がきます。保護者用にも、IDとパスワードが設定されていて、長女が中学校の時はプリント（紙）で渡されていた学級通信や、参観日、保護者面談などもほとんどタブレットです。ペーパーレスの時代でしょうが、なかなか慣れません（；—_—）で、そのタブレットを使って夏休みの宿題をしていた高校生の息子です。

日頃から、いかに楽しく簡単に宿題を終わらせようかと思ってて、その才能には、驚かれます。（その才能を、別で活かしてくれたら・・・）

中学生の頃は、音声認識アプリの「Siri」を使って宿題をしていましたが、高校生になって、一段と成長し？すごい機能を使って英語と数学の宿題をしていました。



先月号でもお知らせしましたインボイスと電子帳簿保存法の説明会の案内ですが、「インボイス？何？横文字苦手、電子帳簿、難しそう」と出席を迷ってある方、説明を聞いたら、「な～んだ、思ってたより簡単！！」となると思いますのでぜひ、出席してみてください。質疑応答の時間もありますので、わからないことはどんどん質問してください。

素材: Loose Drawing & EVENTs Design & いらすとや

「Siri」は音声認識アプリなので、聞きたいことを尋ねたら応えてくれますが、活舌が悪いと聞き取れないこともあります。こちらの意図する答えとは全く違うことをいうときもあります。私も「Yahoo！」や「Google」で文字を入力して検索するよりも、「Siri」で聞いたほうが速い時があり、時々活用しています。今回の夏休みの宿題で息子は「Google」で画像を使ってました。画像を使用した検索により、画像や身の回りにあるものの詳細を調べることができます。

例えば、右記の薬を調べるのに今までだったら「Google」の検索のところに、「ロキソニン 効能」と文字を打ち調べていたのですが、画像検索では、検索の右端にカメラのマークがあるので、写真を撮り検索すれば、この薬の効能や使い方など詳細が出てきます。



調べたい物をカメラで撮って検索するのはあまり驚かないと思いますが、息子が、宿題でしていたのが、英語の宿題で、夏休みのうちの3日間の日記を英語で書くというものです。それで活躍してたのがこのGoogleの画像アプリです。

「私は昨日、ジョコビッチのテニスの試合を見ました。

ジョコビッチのサーブは、正確でスピードも速く、私もあるサーブが打てるようになりたいです。」

とても高校生の日記とは思えませんが、これを英語で書かないといけないから大変です。息子は、日本語で書いたこの日記を、「Google」のカメラで映して翻訳というボタンを押したら、なんとびっくり、スマホの画面には・・・

I watched Djokovic's tennis match yesterday.

Djokovic's serve is accurate and fast, and I want to be able to hit like that too.] と英語が映ったのです。

また、数学の問題では、 $2 \times 2 + x y - 2 y 2 + 6 x + y + 3$ の因数分解の問題で

この式を「Google」のカメラで映し、宿題というボタンを押すと、 $(3x+2y+3)(x-y+1)$ と解説とともに答えが画面に出ます。A I はすごいです。

息子の勉強のためになってるかどうかは別として、使いこなしてるのは感心しました。

「習うより慣れろ」で、日常のちょっとした調べ物に、使ったことがない人は、是非とも使ってみてください。

～北原～



～財務指標の視点から決算書を見る⑯～

引き続き建設業者が公共工事を受注するために必要な経営事項審査の中の財務諸表の数値を元に算出される経営状況評点Y（以下Y点）について書き記していきます。

Y点とは大きく4つの項目に分けられそれぞれ2指標で構成されています。

4つの項目より今回は絶対的力量にフォーカスしてみたいと思います。

絶対的力量	営業キャッシュフロー【絶対額】	営業C/F（2期平均）／1億	数値は大きい方が○
	利益剰余金【絶対額】	利益剰余金／1億	

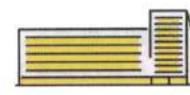
営業キャッシュフロー【絶対額】は会社の営業活動により生じたキャッシュの増減を見る指標で、利益剰余金【絶対額】は会社の営業活動により蓄積された利益のストックを見る指標になります。

経営状況評点Yでの営業キャッシュフローの算出方法は次のようになります。

営業キャッシュフロー=経常利益+減価償却実施額-法人税住民税及び事業税+貸倒引当金増減額-売掛債権（受取手形+完成工事未収入金）増減額+仕入債務（支払手形+工事未払金）増減額-棚卸資産（未成工事支出金+材料貯蔵品）増減額+未成工事受入金増減額

上記のとおりキャッシュフロー計算における営業キャッシュフローとは違いますが、いかにキャッシュを稼ぎ出しているかを見る点は同じです。

営業キャッシュフロー【絶対額】は経常利益、減価償却費の額が多い方がよく、また、売上債権（早期回収）と棚卸資産（保有期間のサイクルを短く）は減少、仕入債務（支払期日は守りつつ早期に支払うことではない）、未成工事受入金は増加した方が数値は大きくなり評価は上がります。営業キャッシュフロー【絶対額】絶対額を増やす一つの方法です。



～前回～